

## **ВИКОРИСТАННЯ ЛОГІСТИЧНОГО ПІДХОДУ ДО ПРОЕКТУВАННЯ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ ІННОВАЦІЙНО- ІНВЕСТИЦІЙНИМ ПРОЦЕСОМ НА ПІДПРИЄМСТВІ**

**Гармаш С.В.**

*Національний технічний університет «Харківський політехнічний  
інститут», м. Харків*

Схематично систему управління інноваційно-інвестиційними процесами підприємств можна відобразити наступним чином: підсистема, якою керують (основні технологічні процеси, маркетинг, НДДКР, інвестування, закупівля, виробництво); підсистема, яка керує ( 1) функції і процедури управління (аналіз, організація, планування, контроль, оптимізація), 2) методи управління (експертні, функціонально-логічні, структурні, параметричні та ін.), 3) підсистеми, які забезпечують (нормативно-правова, інформаційна, методологічна, фінансова, логістична та ін.)).

Застосування наукового підходу до дослідження і проектування (формування) інноваційно-інвестиційного процесу припускає його моделювання. На практиці розроблено багато моделей управління інноваційними процесами, які можна поділити на кілька типів залежно від структури будування моделі та метода її реалізації. Існуючі моделі інноваційно-інвестиційних процесів мають недоліки, пов'язані як з вербальним описом його етапів, підпроцесів і взаємозв'язків, так і з низьким рівнем візуалізації, який виключає використання програмних продуктів, а також незначною кількістю інтелектуальних продуктів з логістики, які використовуються.

Сьогодні можливі дві стратегії забезпечення логістичного підходу до проектування системи управління інноваційно-інвестиційною діяльністю підприємства. Перша стратегія полягає в оптимізації окремих бізнес-процесів загального інноваційно-інвестиційного процесу, оскільки його наскрізна оптимізація, яка найбільш відповідає логістичному підходу до управління потоковими процесами, є складною і трудомісткою задачею, і сьогодні вона не реалізується жодним існуючим програмним продуктом. Основна вимога до оптимізації окремих бізнес-процесів полягає в тому, щоб оптимізація кожного бізнес-процесу проводилась з урахуванням наслідків прийняття цього оптимального рішення у суміжному бізнес-процесі (принцип Белмана). Друга стратегія забезпечення логістичного підходу до проектування системи управління інноваційно-інвестиційними процесами полягає в використанні готових комп'ютерних програм планування ресурсів підприємства, які є сучасним розвитком MRP-систем.